

De Hédi Mechri



Investissement-Emploi

L'emploi, si tant est qu'il ait jamais cessé de nous préoccuper, s'invite dans le débat national. L'organisation patronale lui consacra prochainement ses assises nationales après qu'elle ait lancé sur la question une vaste campagne d'explication à travers ses instances régionales. Le 17 Avril, elle livra au débat la première mouture d'une copie qui aura de surcroît associé un grand nombre d'experts. On sait pour l'heure peu de choses sur cette contribution sinon qu'elle porte le titre «investissement et emploi».

Difficile en effet, de dissocier les deux termes de cette équation. L'organisation patronale est dans son rôle. Son analyse procède de sa vision des choses et de sa perception d'elle-même. Cette démarche est d'ailleurs on ne peut plus pertinente et responsable. De fait, l'emploi n'a qu'un support: l'outil de production ; il ne peut être véhiculé que par l'investissement. Il n'est pas dans la nature des chefs d'entreprise de souscrire à d'autres types de traitement de l'emploi qui soit d'essence sociale ou autre.

L'emploi, c'est le principal défi de cette décennie avant de voir décliner, à l'horizon 2012, la demande additionnelle d'emplois à la suite de l'inversion de la courbe démographique. En attendant, il nous faut nous surpasser durant ces années de pic où l'afflux des jeunes sur le marché du travail est à son maximum.

Investissement et emploi sont les deux faces d'une même réalité. Il ne peut, en effet, y avoir de création d'emplois sans qu'il y ait des investissements nouveaux. Et il est beaucoup plus facile d'investir quand les demandeurs d'emploi ont des qualifications à la mesure de leurs diplômes ou si l'on préfère, pour reprendre un terme à la mode, sont employables. Autant dire que si les créations d'emplois sont désormais, et de plus en plus, du ressort des entreprises, l'investissement et la formation sont en revanche la responsabilité de tous; ils sont à la charge de l'ensemble des partenaires sociaux. Où l'on reparlera finalement du climat des affaires, c'est-à-dire de l'environnement propre à favoriser l'investissement et l'emploi.

L'étude exhaustive menée sur une très grande échelle par l'UTICA pour servir de base de réflexion lors de son colloque nous détaillera les ressorts de l'investissement et de l'emploi. Mais on pressent déjà, à force de l'avoir constaté dans les faits, que le couple investissement-emploi doit souvent se frayer un chemin contraignant et assez heurté, sans rapport aucun avec la feuille de route édictée à cet effet par les pouvoirs publics.

Investir relève souvent du parcours du combattant. Les promoteurs jeunes et moins jeunes s'empêchent et s'enlisent dans le maquis des lois et des procédures pourtant allégées. Mais il semble qu'en la matière, on n'ait pas touché à l'essentiel : l'esprit des lois. La fonction de contrôle prime au sein de l'Administration sur tout le reste, elle perpétue les points de friction

et censure plus qu'elle n'ouvre et facilite les voix d'accès à l'investissement.

L'investissement ne se conçoit pas dans l'absolu, hors du marché c'est-à-dire en dehors de la demande aujourd'hui en berne qu'elle soit locale ou étrangère. Investir pour exporter ou pour se protéger de la concurrence internationale n'est pas toujours synonyme de création d'emplois dès lors que les entreprises sont engagées dans un processus de restructuration et de mise à niveau. La recherche d'un meilleur niveau de compétitivité ne passe pas forcément, dans l'immédiat, par la multiplication des emplois. Il eut fallu pour cela une demande locale soutenue qui justifierait d'une offensive commerciale sur des marchés tiers aussi incertains qu'aléatoires. L'ennui est que la prolifération de l'économie informelle, alimentée en particulier par des importations à tout va et tous azimuts à des prix défiant toute forme de concurrence est en train de produire une véritable hécatombe dans notre système productif. Nos entreprises, pourtant bardées de certifications et de labels de qualité ne sont pas loin de déposer les armes.

L'ouverture doit être contrôlée pour servir d'aiguillon à la performance des entreprises. A défaut, elle viendra à bout de la détermination des industriels et sonnera le glas de leurs entreprises sans rien apporter du reste aux caisses de l'Etat.

L'investissement — et donc l'emploi — sont liés à la visibilité des entreprises. Celle-ci ne doit pas être masquée voire entachée par la brume du commerce informel dont certaines estimations le situent à un niveau assez inquiétant. Difficile aussi de relancer la machine à investir sans qu'il y ait une nouvelle vision de l'industrie et un regard neuf sur les métiers en émergence rapide et à fort potentiel de création d'emplois.

L'investissement et l'emploi se mesurent à la capacité de nos entreprises d'adapter leurs outils, leurs méthodes, leurs stratégies et leurs objectifs à la nouvelle donne de la mondialisation. Le textile et le tourisme qui ont constitué jusque-là les moteurs de la croissance et de l'emploi sont aujourd'hui au cœur de cette problématique de l'investissement et de l'emploi. Il faut, dans l'immédiat, lever les incertitudes qui pèsent sur ces deux grands secteurs en mettant en place une nouvelle feuille de route capable de les propulser vers de nouveaux paliers.

L'investissement et l'emploi, disions-nous au départ, procèdent d'une responsabilité partagée. L'Administration en assume la plus grande part mais les banques ne sont pas en reste, elles doivent à l'avenir mieux partager les bénéfices avec les entreprises sans quoi, elles hypothèquent toute velléité d'investissement. Reste qu'il faut finir définitivement avec la rigidité du marché du travail, le contrôle tatillon, la prolifération des textes de lois et des procédures interminables qui freinent l'élan des investisseurs pour qui le temps est compté. C'est même leur principal rival dans leur course à la compétitivité. ■ H.M.

ISSN

0330-6631

édité par

PROMEDIA

3, rue El Kewekibi
1002 - Tunis - Tunisie

www.le-manager.net

Tél. : 790.773

- 792.499

Fax : 793.707

Directeur
de la Publication
Hédi MECHRI

Rédaction

Ali DRISS

HASSINE TRAD

YOUSRA MAHFOUD JERBI

MOHAMED

EL LOUADI

MAHER BEN MILED

Chroniqueur

DENIS CHEMILLIER

GENDREAU

RADHI MEDDEB

AHMED MANSOUR

Grand reporter

ABDELWAHEB KILA

Etudes
et site web

MOUNA MEJRI

Marketing

SONIA OUIZRI

WISSEM SMIDA

Infographiste
& Maquettiste

RACHIDA

BEN MOHAMED

MAHBOUBA AKROUT

Photographe

ANIS MILI

Agent technique

HOUCINE CHIH

LAMINE AILLOUCHI

TAOUFIK REZGUI

Couverture

SIAHEDDINE SAIED

Impression

DELTA IMPRESSION

Tél.: 71 409 500

Fax: 71 409 600

EDITO

- Investissement-Emploi.

EN COUVERTURE

- Consultation nationale sur le développement touristique : Le tourisme tunisien vise la qualité totale.

- Les quatrième journées internationales de la recherche en sciences de gestion : Revaloriser les principes de l'éthique au sein de l'entreprise.



HOMMES & ENTREPRISES

- Partenariat tuniso-allemand : «Etat des lieux, réalités et perspectives».

- 400 millions de dollars pour les infrastructures africaines.

- Pratique : Commerce extérieur tunisien : Comment optimiser le système logistique ?



Management

- La chronique : Compétitivité, performance et entropie d'entreprise.

- Hors de l'organisation, point de salut !

Expertise & Technologie

- Vendre ou savoir faire acheter.

- Vendre un produit ou un service technique ?

- Vendre avec l'aide du Famex».



Analyse

- «Le big bang de 2005 va accélérer la mondialisation du textile-habillement».

Fiscalité

- Comment optimiser notre gestion fiscale.

Finance

- Le Compte Epargne Actions (CEA) : De l'épargne longue.

- **Chronique boursière : Mars 2004** : L'indice pondéré, Tunindex, a enregistré une progression de 2,8% au cours du mois de mars clôturant à 1293,71.

Marketing

- Marketing et progrès : «Marketing et création d'entreprises».

Agroalimentaire

- La diversité génétique des oasis tunisiennes serait-elle aussi menacée ?

Université

- Point de la situation et possibilités de relance du secteur de l'enseignement supérieur privé.

La dernière

«Nous vivons aujourd'hui un rétrécissement du champ du débat même en Europe.

3

8

10

16

34

36

38

40

46

48

52

66